

Опис істотних передбачуваних факторів ризику

В умовах значної поточної невизначеності пріоритети стратегії розвитку Південного КППК визначатимуться відповідно до сценаріїв розвитку зовнішнього середовища та наявних ресурсів.

Серед існуючих, або таких, що можуть виникнути в майбутньому, умов, процесів або явищ, які можуть перешкоджати розвитку Південного КППК та досягненню стратегічних цілей його діяльності, розглядають такі:

1. Нестабільна політична та економічна ситуація, фінансова криза, курсові коливання;
2. Можливі зміни в законодавстві;
3. Системна відсутність достатнього фінансового забезпечення послуг;
4. Скорочення та відтік фахового кадрового потенціалу у випадку достатньо тривалого часу нестабільного функціонування підприємства;
5. Форс-мажорні обставини (війни, епідемії, стихійні лиха тощо), які призводять до низької платоспроможності населення, зниження попиту на ювелірні вироби та відповідного зменшення обсягів поданих на випробування та клеймування ювелірних виробів від замовників.

I. Негативний сценарій розвитку

За негативним сценарієм розвитку (за умов переважання комплексу негативних зовнішніх факторів, які знаходяться поза межами (можливостями) впливу на них підприємством) реалізовуватиметься відповідна йому стратегія масштабного скорочення витрат і незадіяних ресурсів, з наступним відновленням і розвитком, впровадження нових видів послуг, що можуть користуватись попитом, впровадження комплексу жорстких антикризових заходів.

В такому випадку акцент повинен бути зроблений на збереженні інтелектуального потенціалу підприємства з тимчасовим скороченням витрат та створенням умов для забезпечення подальшого переходу до реалізації сценарію відтворення відносної стабільності відповідно до базових показників діяльності.

II. Сценарій відносної стабільності

За сценарієм відносної стабільності, який розглядається за умов поступового покращення ситуації в країні, наявності можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та вдалого користування потенційними можливостями, ґрунтуючись лише на дуже обмежених ресурсах підприємства, реалізуватиметься відповідна йому стратегія збереження поточного стану підприємства на відносно стабільному рівні з орієнтацією на перспективні види діяльності.

III. Оптимістичний сценарій

За оптимістичним сценарієм реалізуватиметься стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямками діяльності, що дозволить досягнути визначених стратегічних цілей діяльності підприємства.

Ризики, що відносяться до загальної соціально – економічної ситуації:

- фінансова нестабільність (інфляційні процеси);
- нестабільність національної грошової одиниці;

Виробничі ризики:

- збільшення цін на енергоносії та теплопостачання, у зв'язку із зростанням цін на газ;
- зростання цін на оренду приміщення.

Ринкові ризики:

- зменшення попиту на вироби з дорогоцінних металів у зв'язку із зменшенням доходів населення.